



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA**  
**INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE MINAS GERAIS**

Reitoria

Colégio de Dirigentes do IFMG

Av. Professor Mário Werneck, 2590 - Bairro Buritis - CEP 30575-180 - Belo Horizonte - MG

- www.ifmg.edu.br

**Ata da 33ª Reunião Ordinária do Colégio de Dirigentes do  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Minas  
Gerais (Gestão 2023-2027), realizada em 27 e 28 de fevereiro de  
2024**

**Ata da 33ª Reunião Ordinária do Colégio de Dirigentes do  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Minas  
Gerais (Gestão 2023-2027), realizada em 27 e 28 de fevereiro de  
2024**

Aos vinte e sete dias do mês de fevereiro do ano de dois mil e vinte e quatro, às nove horas, realizou-se trigésima terceira reunião ordinária do Colégio de Dirigentes (CODIR) do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Minas Gerais, sendo a quarta reunião da gestão 2023- 2027. A reunião ocorreu presencialmente, na sala do Colégio de Dirigentes no prédio da reitoria do IFMG, sob a presidência do Reitor, Prof. **Rafael Bastos Teixeira**. Esta reunião contou com a presença dos seguintes dirigentes: Pró-Reitores: **Fernanda Pelegrini Honorato Proença**, Pró-Reitora de Administração e Planejamento; **Gislayne Elisana Gonçalves**, Pró-Reitora de Inovação, Pesquisa e Pós-Graduação; **Heloisa Cristina Pereira**, Pró-Reitora de Gestão com Pessoas; **José Roberto de Paula**, Pró-Reitor de Extensão, Esporte e Cultura; **Mário Luiz Viana Alvarenga**, Pró-Reitor de Ensino e Assuntos Estudantis. Dos seguintes Diretores sistêmicos da Reitoria: **Nelis Aparecido da Silva**, Diretor de Avaliação Institucional; Ainda, os Diretores dos campi do IFMG: **Flávio Rocha Puff**, São João Evangelista; **Gustavo Pereira Pessoa**, Ibirité; **Haroldo Lacerda de Brito**, Ouro Branco; **Humberto Coelho de Melo**, Piumhi; **Humberto Garcia de Carvalho**, Bambuí; **João Victor Carvalho Tereza**, Conselheiro Lafaiete; **Luciano Vilas Boas Espiridião**, Ponte Nova; **Márcio Takeshi Sugawara**, Ipatinga; **Maria das Graças de Oliveira**, Ribeirão das Neves; **Niltom Vieira Junior**, Arcos; **Patrick Santos de Oliveira**, Formiga; **Reginato Fernandes dos Santos**, Ouro Preto; **Reginaldo Vagner Ferreira**, Betim; **Sabrina Sá e Sant'Anna dos Santos**, Sabará; **Tonimar Domiciano A. Senra**, Governador Valadares; **Wemerton Luís Evangelista**, Santa Luzia; **Daniel França Fonseca**, Itabirito e; **Robert Cruzoaldo Maria**, Diretor do campus Congonhas. O Reitor cumprimentou os (as) dirigentes, agradecendo a presença de todos e todas e apresentou os pontos de pauta para esta reunião: 1- Cronograma CODIR 2024; 2- Apresentação do Coletivo BASTA; 3- Apresentação das ações de planejamento para o ano de 2024 - Reitoria e campi do IFMG; 4- Avaliação das Matrículas em 2024; 5- Apresentação do Workshop de Planejamento Estratégico e Pró-Gestores; 6- Apresentação do Projeto Receita Federal Destinação Sustentável ; 6- Informes sobre o Novo Arranjo do IFMG; 7- Programa Capacita IFMG- Palestra a definir. Logo após a apresentação da pauta, Rafael Bastos, justificou a ausência do Coletivo BASTA em razão da maioria de seus membros estarem em período de férias. Em seguida solicitou à Fátima Freitas, Chefe de Gabinete da Reitoria, que apresentasse aos dirigentes o cronograma de reuniões ordinárias do CODIR para o ano de 2024. Logo após a apresentação, Wemerton comentou sobre o número pequeno de reuniões agendadas nesse cronograma. Fátima respondeu que o número de agendamento se deu em razão do Regimento Interno do CODIR que prevê reuniões ordinárias bimestralmente, mas que nada impediria de serem chamadas reuniões extraordinárias havendo necessidade. Rafael comentou que as reuniões teriam maior tempo de duração, afim de otimizar as discussões das pautas e reduzir o número de deslocamentos dos membros do colégio de dirigentes.

Reginato e Robert solicitaram alterações nas datas das reuniões no campus Ouro Preto e em Congonhas e ficaram de sugerir novos dias para essas reuniões. Assim o cronograma foi aprovado com ressalvas pelos dirigentes. A Seguir, Rafael Bastos solicitou ao Wilson e a Isabela Stierget que fizesse a apresentação do Workshop de Planejamento Estratégico que irá ocorrer no campus Bambuí. Wilson tratou do período do Workshop que será entre 04 e 05 de abril de 2024, da programação da logística e do número de público que está estimado em 150 pessoas e, esclareceu dúvidas sobre quais os cargos (CDs e FGs) que deverão participar desse workshop. Wemerton pediu esclarecimentos sobre a substituição dos dirigentes nos campi durante esse período, questão que foi esclarecida pela Heloísa, da Pró-Reitoria de Gestão com Pessoas. Humberto diretor de Piumhi, parabeniza a equipe pela iniciativa e organização do workshop e questiona a capacidade da rede hoteleira da cidade anfitriã do evento. O Professor Rafael Bastos esclarece que outros eventos desse nível já foram realizados em Bambuí e que a cidade tem capacidade para receber o Workshop. Reginato também parabeniza a organização do evento, tendo em vista conter na programação, palestras e oficinas com o pessoal vindo da SETEC/MEC. Após todos os esclarecimentos o Presidente agradece a participação do Wilson e da Isabela e passa a palavra para o professor Allan que tratou sobre a Avaliação das Matrículas em 2024. Allan apresentou sobre as formas de entrada, os dois editais de seleção (processo seletivo do IFMG e SISU), da relação candidatos/ vagas nos cursos superiores e da análise dos dados dos processos de seleção. Informou que já está programada uma reunião para esta análise após o retorno do Diretor de Processo de Seleção, professor Thiago. Paloma pergunta se existe alguma relação entre os períodos diurnos e noturnos para o oferecimento de cursos e a não confirmação da matrícula. Mário refletiu sobre a necessidade de balizar a reestruturação do processo de seleção, disse que não há ainda um protocolo padrão no registro Acadêmico, mas que há a intenção de criar. Haroldo observou que o número de matrículas caiu em 2024, com exceção de Piumhi e Arcos e refletiu sobre a possibilidade de mudança de nomenclatura dos Curso Subsequentes no sentido desses cursos chamarem mais a atenção do público. Sobre os Cursos Subsequentes, Mário refletiu, ainda, sobre a forma de oferta e a comunicação com esse público específico. Flávio Puff informou que em seu campus medidas foram tomadas para se evitar o esvaziamento de cursos, tais como: a suspensão ou a substituição por cursos de outros níveis. Reginato refletiu sobre os problemas de confirmação de matrículas em Ouro Preto e disse que deverá implementar os Curso de Joalheria em formato modular com certificações parciais. Tonimar ponderou sobre o perfil do aluno e a relação com o horário ofertado dos cursos e sobre a possibilidade de implementação de cursos híbridos dentro do percentual legal. Sabrina citou o exemplo do IFB que implementou o processo de seleção por sorteio e refletiu sobre os cursos EaD para complementação de vagas ou, ainda, sobre os cursos híbridos. Wemerton parabenizou a equipe pela análise e pela abertura da discussão sobre os desafios institucionais com um olhar mais atento sobre o número de ingressantes na instituição. Após todas as considerações, Rafael informou que a Comunicação Social da Reitoria fará um trabalho forte de divulgação institucional e solicitou à PROEN que fizesse a apresentação do Programa Pé de Meia, posto pelo Governo Federal. Cristiane Diniz, Diretora de Assistência Estudantil do IFMG, tratou do contexto do Programa, dos incentivos anuais, das responsabilidades dos sistemas de ensino, esclareceu questões vinculadas ao Programa sobre o CAD Único, tratou, ainda, sobre os critérios de entrada e saída, aferição de frequência e o sistema de recebimento. Após a apresentação, Rafael Bastos abriu espaço para os pedidos de esclarecimentos. Em seguida encerrou o turno vespertino da reunião. No retorno do período do almoço o Presidente do CODIR, fez a abertura da reunião no turno tarde e solicitou que fossem apresentadas as ações de planejamento previstas para ocorrerem nesta reunião. A PROEN foi a primeira a se apresentar tendo em vista a realização do Comitê de Ensino estar em reunião nesta mesma data. Mário então, apresentou a estrutura da PROEN e as ações que estão sendo implementadas nesta gestão para esta Pró-Reitoria. Disse que estão sendo planejadas novas regulamentações e a revisão das regulamentações internas já emitidas pela PROEN, tratou do acolhimento e recepção dos alunos ingressantes, do plano trienal de permanência, alimentação escolar e assistência estudantil e da construção dos calendários Acadêmicos. Após o término da apresentação do Pró-Reitor de ensino, o Presidente do CODIR solicitou ao diretor do campus Arcos que fizesse sua apresentação. Nilton, tratou dos macro-objetivos da sua gestão em Arcos, da expansão física e patrimonial, da mudança de tipologia, da imersão social, da organização interna, falou ainda sobre a segurança para os alunos com o controle de entrada e saída do campus. Em seguida, Rafael Bastos passou a palavra para o diretor do campus Betim, Reginaldo apresentou todos os

destaques de seu planejamento para o ano 2024 envolvendo o Ensino, a Pesquisa e a Extensão. Logo após, Robert, diretor do campus Congonhas, apresentou o seu planejamento também para Ensino, Pesquisa, Extensão, Administração e Gestão de Pessoas. João Victor, fez uma apresentação das ações previstas em 2024 para o ensino, pesquisa, extensão, esporte e lazer e infraestrutura do campus Conselheiro Lafaiete. Gustavo tratou ações que estão em execução em 2024: da melhoria dos processos no Ensino, na Pesquisa e na Extensão e, ainda, sobre o portfólio de oferta dos cursos, da estruturação da Pesquisa, da Infraestrutura esportiva e da consolidação do quadro de servidores em Ibitiré. Patrick tratou sobre os cursos, a avaliação dos indicadores, da saúde dos servidores e estudantes e das atividades-extracurriculares do campus Formiga. Tonimar do campus Governador Valadares apresentou ações de planejamento voltadas para o subsídio de alimentação escolar dos estudantes, da Pesquisa e da Extensão, da otimização dos recursos e das ações de fortalecimento das parcerias no campus de Governador Valadares. Márcio, diretor de Ipatinga apresentou sobre o trabalho de gerenciamento de conflitos e eventos de motivação para servidores e alunos e sobre os investimentos para a divulgação institucional do campus Ipatinga. Falou, ainda, das prioridades no atendimento ao aluno, sobre a infraestrutura e fez uma apresentação de um vídeo institucional que é utilizado para a divulgação do campus. Em seguida, Daniel, diretor do campus Itabirito, iniciou sua apresentação propondo ações coletivas para os campi avançados do IFMG, falou do estímulo aos servidores para as participações nas comissões, tratou da curricularização da extensão, da priorização das ações da infraestrutura e pediu apoio para a implantação do ENERGIFE e ampliação da internet no campus Itabirito. O Presidente do CODIR passou então a fala para Paloma, Diretora do Polo de Inovação do IFMG que tratou do funcionamento do órgão Embrappii, do quadro de funcionários e das metas Embrappi para o seu Polo. Tratou de todas as mudanças que foram realizadas desde o início da sua gestão e do cumprimento de algumas metas postas para 2024 já no início desse ano e se colocou à disposição para esclarecimentos. Em seguida, Haroldo tratou das fraquezas do campus Ouro Branco e das ações para um ambiente de trabalho harmonioso. Reginato, diretor de Ouro Preto apresentou as ações das diretorias de ensino, pesquisa, extensão e esporte e cultura, da diretoria de administração e planejamento previstas para o ano de 2024. Humberto, do campus Piumhi, último diretor a fazer a apresentação no dia 27/02, tratou sobre o organograma do seu campus, da melhoria da cantina, das atividades de Pesquisa, Inovação, Pós-Graduação e extensão, do Esporte e Lazer, das adequações dos espaços, da infraestrutura e equipamentos e da qualidade de vida dos estudantes. Assim o Presidente do CODIR, Rafael Bastos deu por encerrado o primeiro dia de reunião dessa 33ª Reunião Ordinária do Colégio de Dirigentes do IFMG. No dia 28 de abril às 9 horas, Rafael Bastos, iniciou o segundo dia de reunião do CODIR, cumprimentando a todas e a todos e pediu ao Luciano, do campus Ponte Nova para iniciar mais uma apresentação das ações de planejamento dos campi para 2024. Assim, Luciano, apresentou os números do campus, o seu plano de gestão e as ações prevista para 2024 para o campus Ponte Nova, sugeriu ainda a oferta de cursos FIC para a ampliação do número de alunos em seu campus. Rafael, então passou a fala para Maria das Graças que falou sobre a inauguração do novo bloco didático do campus Ribeirão da Neves, do aumento de vagas e de cursos, do preço da alimentação escolar, do gerenciamento de conflitos e da necessidade de investimento na internet do seu campus. Logo após a apresentação do diretor do campus Ponte Nova, o Presidente do CONSUP pediu licença para a interrupção dessas apresentações tendo em vista a chegada dos convidados externos a superintendente-adjunta da Recita Federal, Joyce Frade Machado e o assessor de Gabinete da Receita Federal Flávio Botelho. A partir daí, Joyce, seguiu com a sua apresentação sobre a estrutura da Receita Federal sobre o Programa "Receita Cidadã" e das apreensões com destinação sustentável. Informou o que deve ser feito na prática para que se tenha acesso aos produtos que estão disponíveis para doação na Receita Federal, com possibilidade de não taxação. Joyce esclareceu as dúvidas dos dirigentes sobre o tema e se colocou à disposição do IFMG para formalização de parceria. Em seguida, Rafael, solicitou a Heloísa, que fizesse a apresentação de mais um convidado externo, Wesley Ruas, Secretário de Gestão de Pessoas do CEFET-MG, para proferir a palestra intitulada "Desafios das lideranças no Serviço Público". Durante a palestra Wesley tratou sobre: Obediência X Influência dos líderes ao longo do tempo. Autoconhecimento X Humildade X Sabedoria e sobre o Tripé do Dilema Público: Binômio do Controle da Permissibilidade X Autoritarismo. E provocou os dirigentes sobre que tipo de liderança os dirigentes do IFMG gostariam de exercer. Após os devidos esclarecimentos aos diretores, Wesley recebeu os agradecimentos do Presidente do CODIR que passou para o próximo ponto estabelecido em pauta:

Expansão da Rede Federal, Novas Unidades em Minas Gerais. Esse ponto foi conduzido pelo Wilson da DDI que indicou que as novas unidades devem ser estabelecidas na Mesorregião metropolitana de Belo Horizonte e, ainda, na região central de Minas e na região do Vale do Rio Doce. Wilson tratou ainda da importância da consolidação dos campi existentes. Nesse instante o Reitor, Rafael Bastos, reforçou o compromisso com a consolidação dos campi existentes do IFMG e disse que sempre que recebesse novas informações sobre as novas unidades que elas seriam repassadas aos dirigentes. Após algumas reflexões dos diretores Wemerton, Gustavo, Humberto Coelho e Daniel Fonseca sobre a necessidade de consolidação dos campi independentes e da mudança de tipologia dos campi avançados, o Presidente do CODIR informou sobre a visita da Silvilene da SETEC/MEC ao IFMG e reforçou o convite para a vinda dos dirigentes nesta capacitação que incluiria também este tema. Em seguida foi retomada a apresentação das ações de planejamento dos campi pela Sabrina, Diretora de Sabará. Após a sua apresentação Sabrina tirou dúvidas sobre a Comunicação Institucional e sobre o teletrabalho e ressaltou a importância dos servidores da Reitoria para a capacitação dos servidores dos campi. Rafael, informou que já está sendo estudada uma nova política de Comunicação pela Diretoria de Comunicação Social da Reitoria. Passando a palavra para Wemerton que nas ações do planejamento em Santa Luzia tratou sobre: infraestrutura do campus, política de visita guiada, Curso de Pós-Graduação em Proteção Ambiental, Processo de Revisão dos PPCs, licitação de food truck para a alimentação da comunidade, Dinter em Inovação, ainda, das possíveis parcerias em seu campus. O penúltimo diretor de campus a se apresentar, Flávio Puff tratou dos desafios para 2024 no que tange a orçamento, discussão sobre os cursos, captação de alunos de cursos superiores, contratação de empresa para projetos de engenharia e sobre a substituição/suspensão de cursos em seu campus. Como experiências exitosas relatou sobre Pós-Graduação Lato-sensu na modalidade EaD, melhoria da divulgação do seu campus, criação da comissão de segurança e a ampliação de convênios e parcerias. A seguir a palavra foi passada para Humberto de Bambuí que apresentou ações para 2024 nas diretorias de Ensino; Extensão, Esporte e Cultura; Administração e Planejamento; Coordenadoria de Assistência Estudantil, Gestão de Pessoas; e Desenvolvimento Institucional encerrando dessa forma, as apresentações das ações de planejamento dos campi do IFMG. Logo após, Rafael Bastos, solicitou aos pró-reitores que dessem os informes. Gislayne chamou a atenção para o Edital FINEP, Fernanda reforçou informações sobre o Ofício do desfazimento de veículos e sobre o Inventário do campus Ribeirão das Neves e a Heloisa sobre o edital de remoção e sobre a necessidade da avaliação do PGD nos campi. Nada mais havendo a ser tratado, o Presidente do CODIR, prof. Rafael Bastos, agradeceu a participação dos dirigentes nesses dois dias e deu a presente reunião por encerrada, às quinze horas e trinta minutos. Assim, eu, Fátima Aparecida de Freitas Dias Costa, lavrei a presente ata que, após lida e aprovada, será assinada por mim e demais participantes.

Belo Horizonte, 04 de abril de 2024.



Documento assinado eletronicamente por **Fátima Aparecida de Freitas Dias Costa**, **Secretário(a) Designado(a)**, em 09/04/2024, às 08:41, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Luciano Vilas Boas Espiridiao**, **Diretor(a) Geral**, em 09/04/2024, às 08:52, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Sabrina Sa E Sant Anna dos Santos**, **Diretor(a) Geral**, em 09/04/2024, às 08:58, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Patrick Santos de Oliveira**, **Diretor(a) Geral**, em 09/04/2024, às 09:30, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Haroldo Lacerda de Brito, Diretor(a) Geral**, em 09/04/2024, às 10:00, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

---



Documento assinado eletronicamente por **Humberto Coelho de Melo, Diretor(a) Geral**, em 09/04/2024, às 10:33, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

---



Documento assinado eletronicamente por **Gustavo Pereira Pessoa, Diretor(a) Geral**, em 09/04/2024, às 14:01, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

---



Documento assinado eletronicamente por **Joao Victor Carvalho Tereza, Diretor(a) Geral**, em 09/04/2024, às 14:54, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

---



Documento assinado eletronicamente por **Reginato Fernandes dos Santos, Diretor(a) Geral**, em 09/04/2024, às 15:12, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

---



Documento assinado eletronicamente por **Nilton Vieira Junior, Diretor(a) Geral**, em 09/04/2024, às 16:47, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

---



Documento assinado eletronicamente por **Mario Luiz Viana Alvarenga, Pró-Reitor(a) de Ensino e Assuntos Estudantis**, em 09/04/2024, às 17:38, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

---



Documento assinado eletronicamente por **Reginaldo Vagner Ferreira, Diretor(a) Geral**, em 09/04/2024, às 17:39, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

---



Documento assinado eletronicamente por **HELOISA CRISTINA PEREIRA, Pró-Reitor(a) de Gestão com Pessoas**, em 09/04/2024, às 18:00, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

---



Documento assinado eletronicamente por **Paloma Maíra de Oliveira Lima, Diretor(a) Geral**, em 09/04/2024, às 18:42, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

---



Documento assinado eletronicamente por **Gislayne Elisana Goncalves, Pró-Reitor(a) de Inovação, Pesquisa e Pós-Graduação do IFMG**, em 10/04/2024, às 18:18, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

---



Documento assinado eletronicamente por **Tonimar Domiciano Arrighi Senra, Diretor(a) Geral**, em 16/04/2024, às 14:45, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

---



Documento assinado eletronicamente por **Wemerton Luis Evangelista, Diretor(a) Geral**, em 29/04/2024, às 10:56, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

---



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.ifmg.edu.br/consultadocs> informando o código verificador **1861376** e o código CRC **92299DEE**.

---

23208.004228/2023-42

1786916v1